

Zertifikat Grundlagen des Managements: Strategie, Rechnungswesen und Controlling



Erfolgreiche Steuerung ist kein Zufall!

Der dreitägige Zertifikatskurs gibt einen Überblick über die zentralen Aspekte und Begriffe des betrieblichen Managements.

Aufbauend auf einer Einführung zur normativen und strategischen Steuerung in Vereinen und Verbänden lernen Sie die Grundzüge der Finanzbuchhaltung und der Kostenrechnung kennen. Diese sind wiederum Grundlage für das Verständnis von Controlling.

Ziele von Grundlagen des Managements

Sie erhalten einen Einblick und ein grundlegendes Verständnis zu zentralen Themen und Begriffen des betrieblichen Managements, insbesondere zum strategischen Management, der Finanzbuchhaltung, der Kostenrechnung und des Controllings. Damit erwerben Sie Basis Know How für die Steuerung von Vereinen, gGmbHs und Verbänden.

Zielgruppe

Dieser Zertifikatskurs richtet sich an mittlere Leitung, sowie Fachkräfte und Mitarbeitende von Vereinen, gGmbHs, Verbänden und öffentlichen Verwaltungen.

Ihre Referent*innen



PD Dr. rer.pol. Susanne Kirchhoff-Kestel

Dipl.-Kauffrau (links)

Vertretungsprofessorin für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der EHD, Direktorin des Instituts für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Promotion zum Dr. rer. pol.; Habilitation im Fach Betriebswirtschaftslehre; Professorin und Beraterin, Themenschwerpunkte: Strategisches Management, Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsmanagement, (Wirkungs-orientiertes) Controlling in Nonprofit-Organisationen



Kai Mezger

Sozial-Betriebswirt (rechts)

Berater und Schulungsleiter für Sozialunternehmen, Dozent div. Akademien und Hochschulen, Fachautor, selbständige Tätigkeit als Immobilien- u. Hausverwalter.

Themenschwerpunkte betriebswirtschaftliche Begleitung, Prozessoptimierung, Personalwesen, Controlling, integrierte Wirtschafts- u. Qualitätsplanung.

Ehrenamtliches Engagement als IHK-Prüfer, Alltagsbegleiter und Familienpate.

Termine

siehe Folgeseite

Teilnahmeentgelt

749,00 €

Anmeldung

campus-LLL.de

Teilnehmendenzahl

8-18 Teilnehmende

Abschluss

Zertifikat

Veranstaltungsort

Zweifalltorweg 12 | 64293 Darmstadt



Sie erwartet:

Teil I: Einführung

- Einordnung des Zertifikatskurses in das Managementinstrumentarium von NPOs
- Grundbegriffe des Rechnungswesens und Controllings
- Besonderheiten von nicht gewinnorientierten Organisationen und deren Zielsystem
- Die Suche nach dem richtigen Weg: normative und strategische Steuerung in Vereinen und Verbänden

Teil II: Buchführung und Kostenrechnung

- Externes Informationssystem:
 - Gegenstand und Aufgaben der Buchführung
 - Organisation der Buchführung: Buchführung, Geschäftsvorfälle und Belege
 - Buchführungspflichten und ihre rechtlichen Grundlagen
 - Arten der Gewinnermittlung: Einnahmen-Ausgabenrechnung, Doppelte Buchhaltung
 - Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)
 - Jahresabschluss
- Internes Informationssystem:
 - Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung, Abgrenzung der Kostenbegriffe. Teilsysteme der Kostenrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
 - Voll- und Teilkostenrechnung

Teil III: Controlling

- Was ist Controlling: Controlling und Management by Objectives
- Aufgabe und Rolle des Controllers
- Integriertes Controlling: vom Leitbild zur Kostenstelle
- Stellgrößen zur Verbesserung des Unternehmensergebnisses
- Center-Konzepte
- Organisation des Controllingbereichs
- Balanced Score Card
- integrierte Wirtschafts- Investitions- und Qualitätsplanung

Termine 2026

Donnerstag, 16. April

Mittwoch, 22. April

Mittwoch, 06. Mai

jeweils von 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr



Abschluss

Zertifikat

Teilnahmeentgelt

749,00 €

Anmeldung

veranstaltungen.campus-lll.de

Hinweis

Bitte beachten Sie, dass eine Anmeldung nur für alle Teile zusammen möglich ist und in jedem Fall die gesamte Kursgebühr zu zahlen ist.

Anmeldeschluss

19. März 2026

Veranstalter Campus 3L gGmbH

Zweifalltorweg 12 | 64293 Darmstadt

Telefon: 06151-86100-50

E-Mail: info@campus-LLL.de

Die Campus 3L gGmbH ist das Weiterbildungsinstitut der Evangelischen Hochschule Darmstadt, das sich dem Konzept des lebenslangen Lernens verschrieben hat. Berufsqualifizierende und zugleich persönlichkeitsstärkende Weiterbildungsangebote ermöglichen flexibles Lernen in allen Lebensphasen. Zum Portfolio von Campus 3L gehören Weiterbildungsstudiengänge, Fortbildungen auf Hochschulniveau bis hin zu anwendungsnahen Kompaktformaten aus den Bereichen Soziale Arbeit und Gesundheit, Kirche, öffentliche Verwaltung und Zivilgesellschaft.

Seminarnummer: 4004-26